



# บทที่ 2

## วิธีการเขียนแผนธุรกิจ

1. องค์ประกอบของแผนธุรกิจ
2. หลักการจัดทำแผนธุรกิจ
3. วิธีการเขียนแผนธุรกิจ
4. แหล่งข้อมูลในการเขียนแผนธุรกิจ

# องค์ประกอบของแผนธุรกิจ

## ส่วนที่ 1 บทนำ

บทนำเป็นองค์ประกอบส่วนต้นของแผนธุรกิจที่แสดงให้เห็นข้อมูลเบื้องต้นของธุรกิจ ประกอบไปด้วย

- ปกหน้า
- สารบัญ
- บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
- วัตถุประสงค์ในการนำเสนอแผนธุรกิจ
- ประวัติการดำเนินงานของธุรกิจ
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

# ปกหน้า

## แผนธุรกิจ (Business Plan)

ตราสัญลักษณ์หรือภาพประกอบ

ชื่อธุรกิจ \_\_\_\_\_

ชื่อเจ้าของธุรกิจ \_\_\_\_\_

ที่อยู่ \_\_\_\_\_

หมายเลขโทรศัพท์ \_\_\_\_\_

E-mail Address \_\_\_\_\_

นำเสนอต่อ

\_\_\_\_\_

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	3
วัตถุประสงค์ในการนำเสนอแผนธุรกิจ	4
ประวัติการดำเนินงานของธุรกิจ	5
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ	6
แผนการตลาด	10
แผนการผลิต	14
แผนการจัดการองค์การและทรัพยากรมนุษย์	19
แผนการเงิน	22
แผนฉุกเฉินหรือแผนประเมินความเสี่ยง	27

## บทสรุปผู้บริหาร

- ข้อมูลพื้นฐานหรือรายละเอียดทั่วไปของธุรกิจ
- ผลิตภัณฑ์ สินค้า หรือบริการของธุรกิจ
- สภาพะตลาด
- ลูกค้าเป้าหมาย
- แผนการผลิต
- แผนการจัดการองค์การและทรัพยากรมนุษย์
- แผนการเงิน
- แผนจุดเงิน

## วัตถุประสงค์ในการนำเสนอแผนธุรกิจ

การจัดทำแผนธุรกิจฉบับนี้ เพื่อ

- ขอกำหนดสนับสนุนจากหน่วยงาน  
ระบุ เรื่องที่จะขอสนับสนุน .....(เงินทุน อุปกรณ์ เครื่องมือ)
- ขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ  สินเชื่อรายใหม่  สินเชื่อรายเก่า  
ระบุ วงเงิน.....  
เพื่อนำเงินไป .....
- ขอสนับสนุนในการร่วมลงทุน  
ระบุ จำนวนหุ้นส่วน.....เพื่อนำเงินไป .....
- อื่น ๆ โปรดระบุ .....

โดยมีเงื่อนไข ดังนี้

- หลักประกันในการขอกู้ ระบุ.....
- การให้ผลตอบแทน ระบุ.....
- ต้องการให้มีการปกปิดข้อมูลเป็นความลับเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น
- ขอรับแผนธุรกิจนี้คืน กรณีแผนธุรกิจได้รับการปฏิเสธ
- อื่น ๆ โปรดระบุ .....

## ประวัติการดำเนินงานของธุรกิจ

- **กรณีเป็นธุรกิจใหม่** รายละเอียดที่ต้องแสดงให้ผู้พิจารณาแผนธุรกิจทราบ ประกอบไปด้วย ชื่อธุรกิจ ปี พ.ศ. ที่เริ่มก่อตั้ง แนวความคิดหรือเหตุผลในการก่อตั้งธุรกิจ ทุนจดทะเบียนหรือทุนเริ่มต้นของธุรกิจ ประสบการณ์ของผู้ก่อตั้ง หุ้นส่วน และทีมงานผู้บริหาร
- **กรณีที่ธุรกิจดำเนินมาก่อนแล้ว** รายละเอียดที่ต้องแสดงให้ผู้พิจารณาแผนธุรกิจทราบ ประกอบไปด้วย ชื่อธุรกิจ ปี พ.ศ. ที่เริ่มก่อตั้งธุรกิจ แนวความคิดหรือเหตุผลในการก่อตั้งธุรกิจเดิม พร้อมทั้งแนวคิดหรือเหตุผลในการขยายธุรกิจใหม่ ระบุทุนจดทะเบียนหรือทุนเริ่มต้นของธุรกิจการเติบโตของกิจการ การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ความสำเร็จและอุปสรรคในช่วงเวลาที่ผ่านมา ประสบการณ์ของผู้ก่อตั้ง หุ้นส่วน และทีมงานผู้บริหาร รวมถึงประสบการณ์ในช่วงของการดำเนินธุรกิจก่อนหน้านี้

# องค์ประกอบของแผนธุรกิจ

## ส่วนที่ 2 เนื้อหาของแผนธุรกิจ

เนื้อหาของแผนธุรกิจ เป็นองค์ประกอบส่วนสำคัญที่แสดงให้เห็นกลยุทธ์วิธีการ แนวทางในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ประกอบไปด้วย

- แผนการตลาด
- แผนการผลิต
- แผนการจัดการองค์การและทรัพยากรมนุษย์
- แผนการเงิน
- แผนฉุกเฉินและการศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจ



# องค์ประกอบของแผนธุรกิจ

## ส่วนที่ 3 ภาคผนวก

เอกสารประกอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นเอกสารที่ช่วยสนับสนุนข้อมูลต่าง ๆ ที่ปรากฏในแผนธุรกิจ

- สำเนาหนังสือรับรองจากกระทรวงพาณิชย์
- สำเนาทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท
- งบการเงินย้อนหลัง จากผู้ตรวจบัญชีรับอนุญาต
- รางวัล ผลงานของธุรกิจได้
- คำร้องเอกสารต่าง ๆ ที่หน่วยงาน/สถาบันร้องขอ
- เอกสารอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

# องค์ประกอบของแผนธุรกิจ

## บทนำ

ปกหน้า  
สารบัญ  
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร  
วัตถุประสงค์ในการนำเสนอ  
แผนธุรกิจ  
ประวัติการดำเนินงานของ  
ธุรกิจ  
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม  
ทางธุรกิจ

## เนื้อหา

แผนการตลาด  
แผนการผลิต  
แผนการจัดการองค์การและ  
ทรัพยากรมนุษย์  
แผนการเงิน  
แผนฉุกเฉินและการศึกษา  
ความเป็นไปได้ของธุรกิจ

## ภาคผนวก

สำเนาหนังสือรับรองจาก  
กระทรวงพาณิชย์  
สำเนากะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น  
ของบริษัท  
งบการเงินย้อนหลัง จาก  
ผู้ตรวจบัญชีรับอนุญาต  
รางวัล ผลงานของธุรกิจได้  
คำร้องเอกสารต่าง ๆ ที่  
หน่วยงาน/สถาบันร้องขอ  
เอกสารอื่น ๆ ตามความ  
เหมาะสม

# หลักการจัดทำแผนธุรกิจ

อธิบายแผนอย่างรัดกุม

การเขียนแผนธุรกิจควรมุ่งเน้นไปที่อนาคต

หลีกเลี่ยงสิ่งที่เกินความจริง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่วิกฤต

แสดงถึงทีมผู้ประกอบการ

หลีกเลี่ยงสิ่งที่หลากหลายมากเกินไป

มีการกำหนดตลาดเป้าหมาย

การสร้างความสนใจให้กับผู้อ่าน

# วิธีการเขียนแผนธุรกิจ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดแผนงานและ  
ระยะเวลาในการเขียนแผนธุรกิจ

- กำหนดคณะทำงานหรือผู้รับผิดชอบ
- กำหนดความรับผิดชอบในแต่ละฝ่าย
- กำหนดระยะเวลา

ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม  
ทางธุรกิจ

- การวิเคราะห์ศักยภาพ ความสามารถของธุรกิจ ต้องมีการสำรวจข้อมูลทั้ง  
ข้อมูลภายในธุรกิจ และภายนอกธุรกิจ ผ่านการใช้เครื่องมือทางธุรกิจ

ขั้นตอนที่ 3 ร่างแผนธุรกิจ

- การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจ แผนการตลาด แผนการผลิต  
แผนการจัดการองค์การและทรัพยากรมนุษย์ แผนการเงิน และแผนฉุกเฉิน

ขั้นตอนที่ 4 เขียนแผนธุรกิจ

- จะต้องอาศัยข้อมูลหลากหลายด้าน ทั้งข้อมูลทางการเงินของธุรกิจหรือ  
อุตสาหกรรมที่ต้องการจะทำธุรกิจ และค้นหาข้อมูลทางด้านการตลาด

ขั้นตอนที่ 5 ทบทวนแผนธุรกิจ

- การทบทวนแผนธุรกิจ โดยให้บุคคลอื่นที่มีความเข้าใจในธุรกิจนั้นหรือผู้ที่มี  
ความรู้ด้านการบริหารจัดการช่วยทบทวนแผน

ขั้นตอนที่ 6 ปรับปรุงแผนธุรกิจให้  
ทันสมัย

- เนื่องจากแผนธุรกิจถูกเขียนขึ้นก่อนที่จะเริ่มต้นดำเนินธุรกิจ เป็นการ  
วางแผนไว้ล่วงหน้าว่าในอนาคตจะต้องดำเนินธุรกิจอย่างไรให้เป็นไปตาม  
เป้าหมายที่กำหนดไว้

# แหล่งข้อมูลในการเขียนแผนธุรกิจ



DIPROM  
กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม  
DEPARTMENT OF INDUSTRIAL PROMOTION



ISMED  
สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม



บสย



THAILAND  
BOARD OF  
INVESTMENT



สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจ  
ขนาดกลางและขนาดย่อม

ด้านการให้คำแนะนำ ปรีกษา แก้ปัญหา ปรับปรุงพัฒนา

1. สำนักพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โทร. 0-2202-4426-7  
<http://www.dip.go.th>
2. สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โทร. 0-2564-4000 <http://www.ismed.or.th>
3. ศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม และประชาชน (คองป.)  
โทร. 0-2628-0335-7 <http://www.sfac.or.th>
4. บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม โทร. 0-2201-3700-10 <http://www.sifc.co.th>
5. สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โทร. 0-2537-8111, 0-2537-8155  
<http://www.boi.go.th>
6. สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (สสว.) โทร.0-2278-8800  
<http://www.sme.go.th>

# แหล่งข้อมูลในการเขียนแผนธุรกิจ



## ด้านการตลาด

1. กรมส่งเสริมการค้าส่งออก กระทรวงพาณิชย์ โทร.0-2511-5066-77 <http://www.thaitrade.com>
2. กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ โทร.0-2222-2212, 0-2221-4706 <http://www.dit.go.th>
3. กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ โทร. 0-2547-4771-8 <http://www.dft.moc.go.th>
4. สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สอก.) โทร. 0-2229-4255 <http://www.fti.or.th>
5. หอการค้าไทย โทร. 0-2662-1860 <http://www.tcc.or.th>
6. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อตก.) โทร. 0-2279-2080-9  
[http://www.moac.go.th/struct\\_mof.htm](http://www.moac.go.th/struct_mof.htm)
7. กรมประชาสัมพันธ์ โทร. 0-2618-2323-40 <http://www.prd.go.th>
8. กรุงเทพมหานคร (กทม.) โทร. 0-2221-2141-60 <http://www.bma.go.th>
9. องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย โทร. 0-2221-6468, 0-2221-4865  
<http://www.moi.go.th/ent51.html>
10. โครงการ 1 ตำบล 1 ผลิตภัณฑ์ โทร. 0-2222-6171 <http://www.thaitambon.com>
11. ระบบคลังข้อมูลสินค้าชุมชน โทร. 0-2564-6900 <http://www.siamvillage.net>



# แหล่งข้อมูลในการเขียนแผนธุรกิจ



## ด้านข้อมูลข่าวสาร

1. ธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) <http://www.bot.or.th>
2. สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) <http://www.boi.go.th>
3. สถาบันเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย (TDRI) <http://www.info.tdri.or.th>
4. การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) <http://www.tat.or.th>
5. กรมพัฒนาธุรกิจการค้า <http://www.thairegistration.com>
6. กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ <http://dti.moc.go.th>
7. กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม <http://www.smethai.net>
8. Thai SMEs <http://www.thaisme.com>
9. SMEs for Thailand <http://www.smeforthais.com>
10. ศูนย์ข้อมูลอุตสาหกรรม-สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม <http://www.oie.go.th>
11. ศูนย์บริการเพื่อการลงทุน กรมโรงงานอุตสาหกรรม <http://www.diw.go.th>
12. สำนักงานสถิติแห่งชาติ <http://www.nso.go.th>
13. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ <http://www.nesdb.go.th>
14. กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร <http://www.ict.go.th>



# แหล่งข้อมูลในการเขียนแผนธุรกิจ



## ด้านการบริหารจัดการ

1. สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โทร. 0-2564-4000 <http://www.ismed.or.th>
2. กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โทร. 0-2202-4426-7 <http://www.smethai.net>
3. สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ โทร. 0-2619-5500 <http://www.ftpi.or.th>
4. สถาบันไทย-เยอรมัน โทร. 0-3821-5033-44 ต่อ 1602, 1605, 1607 <http://www.tgi.or.th>
5. ศูนย์แนะนำธุรกิจเพื่อกิจการขนาดกลางและขนาดเล็ก (KIAAsia) โทร. 0-2654-5270-1 <http://www.kiasia.org>





# แหล่งข้อมูลในการเขียนแผนธุรกิจ



## ด้านมาตรฐานคุณภาพอุตสาหกรรม

1. สถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ.เอส.โอ (สอ.) โทร. 0-2247-9912-7 <http://www.masci.or.th>
2. สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โทร. 0-2202-3301-4 <http://www.tisi.go.th>
3. กรมโรงงานอุตสาหกรรม โทร. 0-2202-4014 <http://www.diw.go.th>
4. สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โทร. 0-2590-7000 <http://www.fda.moph.go.th>
5. สถาบันยานยนต์ โทร. 0-2324-0710 <http://www.thaiauto.or.th>
6. สถาบันอาหาร โทร. 0-2886-8088, 0-2642-5335-40 <http://www.nfi.or.th>
7. สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ โทร. 0-2280-7272 <http://www.thaieei.com>
8. สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ โทร. 0-2713-5492-9 <http://www.thaitextile.org>



THAILAND  
AUTOMOTIVE  
INSTITUTE  
สถาบันยานยนต์



สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์  
ELECTRICAL AND ELECTRONICS INSTITUTE



THAI TEXTILE INSTITUTE  
สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ