





บทที่ 7

การวางแผนควบคุมการผลิต

1. ความหมายการวางแผนควบคุมการผลิต
2. วัตถุประสงค์ของการวางแผนควบคุมการผลิต
3. หน้าที่การวางแผนควบคุมการผลิต
4. ขั้นตอนการวางแผนควบคุมการผลิต
5. ปัจจัยกำหนดขั้นตอนการวางแผนควบคุมการผลิต
6. แนวทางการผลิต

ความหมายการวางแผนควบคุมการผลิต

เป็นระบบพื้นฐานของการจัดการระบบการผลิต โดยบริหารจัดการปัจจัยการผลิตต่าง ๆ เพื่อให้ได้ผลผลิตเป็นสินค้าหรือบริการ ประกอบด้วยการวางแผนการผลิต การควบคุมเพื่อให้แน่ใจว่าการผลิตเป็นไปตามแผนจริงทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพ กำหนดวิธีการส่งมอบและต้นทุนการผลิต

วัตถุประสงค์ของการวางแผนควบคุมการผลิต

1. เพื่อวางแผนกิจกรรมการผลิตอย่างเป็นระบบ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตสินค้าหรือบริการ
2. เพื่อจัดเตรียมและจัดระบบสิ่งอำนวยความสะดวกให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการผลิตให้ได้ทั้งปริมาณ คุณภาพ เวลา และต้นทุน
3. เพื่อจัดตารางเวลาการทำงานที่เหมาะสม
4. เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการส่งมอบ
5. การวางแผนและควบคุมวัสดุให้มีความเหมาะสม

หน้าที่การวางแผนควบคุมการผลิต

หน้าที่ในงานบริหารจัดการกระบวนการผลิต สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วนด้วยกัน คือ การวางแผนการผลิต การควบคุมการผลิต และการจัดการวัสดุคงคลัง

หน้าที่การวางแผนควบคุมการผลิต (ต่อ)

หน้าที่การวางแผนการผลิต

1. กำหนดและจัดหาปัจจัยในการผลิตที่จำเป็นต้องใช้ ได้แก่ วัตถุดิบ คนงาน
2. กำหนดวิธีการของกระบวนการผลิตเพื่อแปรสภาพปัจจัยการผลิตให้เป็นผลผลิต
3. ประมาณต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต
4. กำหนดปริมาณความต้องการของลูกค้า
5. วางแผนการผลิตโดยรวมเป็นการวางแผนระยะปานกลาง ในช่วงเวลา 3-18 เดือน
6. วางแผนระยะสั้น ได้แก่ จัดตารางการดำเนินงาน การกำหนดงาน และจัดลำดับงาน

หน้าที่การวางแผนควบคุมการผลิต (ต่อ)

หน้าที่การควบคุมการผลิต

1. สั่งผลิตตามแผนการผลิตและตารางการผลิต
2. ประสานงานต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลผลิตตามลักษณะที่กำหนด
3. ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินการผลิต
4. ดูแลให้มีการใช้ปัจจัยการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
5. ปรับปรุงวิธีการทำงานให้เป็นมาตรฐาน

หน้าที่การวางแผนควบคุมการผลิต (ต่อ)

หน้าที่การจัดการวัสดุคงคลัง

1. สั่งผลิตหรือซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วน
2. กำหนดปริมาณการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุด
3. กำหนดจุดสั่งซื้อหรือสั่งผลิต ทำให้ทราบว่ามีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบหรือสั่งผลิตชิ้นส่วนเมื่อใด
4. ควบคุมดูแลคลังสินค้า บันทึกการรับ-จ่ายวัสดุคงคลัง
5. ส่งสินค้าไปยังตัวแทนจำหน่ายและลูกค้าให้ทันตามกำหนด

ขั้นตอนการวางแผนควบคุมการผลิต

1. การพยากรณ์ความต้องการสินค้าและบริการของลูกค้า
2. เตรียมงบประมาณการผลิตไว้ล่วงหน้า
3. ออกแบบการวางแผนสิ่งอำนวยความสะดวก
4. กำหนดประเภทของเครื่องจักรและอุปกรณ์
5. เตรียมวัตถุดิบ แรงงาน และเครื่องจักรให้เหมาะสมในการผลิต
6. กำหนดตารางการผลิตให้เหมาะสม
7. วางแผนสำหรับความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างฉับพลัน
8. งบประมาณในเรื่องของจำนวนที่จะผลิตและขนาดของการผลิต

ปัจจัยกำหนดขั้นตอนการวางแผนควบคุมการผลิต



1. ปริมาณการผลิต
2. ลักษณะการผลิต
3. ลักษณะการดำเนินงาน

แนวทางการผลิต

1. การผลิตตามคำสั่งซื้อ เป็นการผลิตสินค้าเมื่อมีความต้องการซื้อ
ไม่มีการผลิตสินค้าซ้ำในช่วงเวลาปกติ หรือไม่มีการผลิตล่วงหน้า
2. ผลิตเพื่อเข้าคลังและจำหน่าย ผลิตครั้งละมาก ๆ เนื่องจากมีความ
ต้องการจากตลาดอย่างสม่ำเสมอหรือเป็นการผลิตเพื่อรอจำหน่าย
ลักษณะกระบวนการผลิตซ้ำเติม

เอกสารอ้างอิง



ณัฐา คุปต์ชัยชัยร. การวางแผนและการควบคุมการผลิต. สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
กรุงเทพมหานคร, 2563.

สัญญาชัย ลิ่งแท้กุล. การจัดการดำเนินงาน. สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2561.

Hemant Sharma. Production Planning and Control. Amity University Haryana, 2017.

Sushil Gupta and Martin Starr. Production and Operations Management Systems.
Taylor & Francis Group: New York, 2014.



สวัสดี

